शिवकृपा मिश्रा

गुरु घासीदास विश्वविद्यालय, बिलासपुर (छ.ग.)

वित्तीय संसाधन जुटाने की नीति

नीति वक्तव्य:

गुरु घासीदास विश्वविद्यालय विश्वविद्यालय की रणनीतिक योजनाओं, उद्देश्यों और समग्र विकास का समर्थन करने के लिए अपने संसाधन आधार में विविधता लाने और विस्तार करने के लिए संसाधन जुटाएगा।गुणवत्तापूर्ण शिक्षा और अनुसंधान सहायता प्रदान करना इस शिक्षण संस्थान का एकमात्र उद्देश्य है। यह राष्ट्र-निर्माण में योगदान करने में मदद करता है और इसके लिए दीर्घकालिक योजना बनाने की आवश्यकता होती है। इसलिए, ऐसे स्रोतों या निधियों की व्यवस्था करने की आवश्यकता है जो एक शैक्षणिक संस्थान की व्यवहार्य और टिकाऊ आवश्यकताओं के वित्तपोषण के लिए बनाए रखा जा सकता है और उपयोग किया जा सकता है।

उद्देश्य

समय के साथ, यह देखा गया है कि विभिन्न आवर्ती खर्चों को कवर करने के लिए विश्वविद्यालय के आंतरिक राजस्व को बढ़ाने की जरूरत है। वर्तमान में, कुछ पूंजीगत व्यय के लिए ऋण के आधार पर एचईएफए के माध्यम से वित्त पोषण प्रदान किया जाता है, जिसके लिए संस्थानों को उक्त ऋण की मूल राशि का एक निश्चित प्रतिशत का भुगतान करना होता है और यह उनके आंतरिक रूप से उत्पन्न धन से भुगतान किया जाता है। यह विश्वविद्यालयों में स्व-वित्तपोषित गतिविधियों को बढ़ावा देने की दिशा में सरकार/वित्त पोषण एजेंसी की मंशा को दर्शाता है।

गुरु घासीदास विश्वविद्यालय की वर्तमान फंड जुटाने की रणनीति मुख्य रूप से छात्रों से शुल्क संग्रह और केंद्र सरकार / यूजीसी से अनुदान पर केंद्रित है।लेकिन यह दृष्टिकोण लंबे समय के लिए उपयुक्त प्रतीत नहीं होता है क्योंकि सरकार/यूजीसी केंद्रीय विश्वविद्यालयों की उच्च शिक्षा गतिविधियों के परिणामस्वरूप होने वाले वित्तीय बोझ में कोई वृद्धि नहीं होने का आश्वासन देना चाहती है। उपरोक्त के आलोक में, इस नीति का मूल उद्देश्य है:

- संस्थागत उद्देश्यों की सफल और प्रभावी उपलब्धि और विश्वविद्यालय के समग्र विकास, जवाबदेही और पारदर्शिता सुनिश्चित करने के लिए अपने संसाधन आधार में विविधता और विस्तार करना।

- कुशल बजट आवंटन के अलावा कार्यक्रम प्राथमिकताओं, गुणवत्ता अनुसंधान, ढांचागत उन्नयन और रखरखाव के लिए उपलब्ध संसाधनों की पहचान और विश्लेषण करना।

- संस्थान के वर्तमान दाता वित्त पोषण परिदृश्य, संसाधनों की उपलब्धता, और समर्थन प्रतिबद्धता को समझने के लिए।

वित्तीय संसाधनों को जुटाना:

किसी विश्वविद्यालय में वित्तीय प्रक्रिया को गतिमान करने की प्रक्रिया में, उन गतिविधियों की पहचान करना जिनके लिए अल्पावधि और दीर्घावधि में विशेष वित्तीय सहायता की आवश्यकता होती है, एक महत्वपूर्ण कदम है। एक विश्वविद्यालय होने के नाते, धन जुटाने के सभी प्रयास विश्वविद्यालय के अकादमिक तर्क की प्रधानता के अधीन होंगे। विश्वविद्यालय के शैक्षणिक हितों से समझौता किए बिना धन की स्वीकृति को प्रोत्साहित किया जाएगा. विश्वविद्यालय के शैक्षणिक हित में सहायता प्रदान करते हुए, निम्नलिखित कदम उठाए गए हैं:

• जिन गतिविधियों के लिए आवर्ती निधि की आवश्यकता होती है और जिनके लिए तत्काल धन की आवश्यकता होती है, उनकी पहचान की जाती है और उन्हें अलग से समूहीकृत किया जाता है।इस चरण में, विश्वविद्यालय के प्रत्येक विभाग/अनुभाग से अल्पावधि निधि (वेतन, पेंशन और फेलोशिप के अलावा) की आवश्यकता एकत्र की जाती है और आवश्यकताओं की उचित जांच के बाद, अगले वित्तीय वर्ष के लिए आवश्यक बजट तय किया जाता है।. इस प्रक्रिया में हम पिछले वर्षों के खर्चों पर भी विचार करते हैं।इन व्ययों के लिए आवश्यक वित्तीय संसाधन मुख्य रूप से आंतरिक प्राप्तियों के माध्यम से जुटाए जाते हैं। छात्रों से शुल्क रसीदें, परामर्श सेवाएं प्रदान करना और विभिन्न विभागों द्वारा उत्पादों की बिक्री आदि। शैक्षणिक गतिविधियाँ जो सीधे तौर पर राजस्व उत्पन्न करती हैं, उन्हें विश्वविद्यालय की शैक्षणिक गतिविधियों में प्राथमिकता दी जाती है। राजस्व उत्पन्न करने वाली गतिविधियों को प्रोत्साहित किया जाता है।

• वेतन, पेंशन और फेलोशिप के लिए आवश्यक बजट का निर्णय विश्वविद्यालय के प्रशासन और शैक्षणिक अनुभाग से कर्मचारियों, पेंशनभोगियों और शोधार्थियों की संख्या के संबंध में प्राप्त आंकड़ों की सहायता से किया जाता है।इस प्रक्रिया के दौरान हम भारत सरकार के नियमों पर भी विचार करते हैं। इन गतिविधियों के लिए आवश्यक धनराशि यूजीसी/भारत सरकार के अनुदान से जुटाई जाती है।

• जिन गतिविधियों के लिए अनावर्ती निधि की आवश्यकता होती है और जिन्हें लंबे समय में वित्तीय सहायता की आवश्यकता होती है, उनकी पहचान की जाती है और उन्हें अलग से समूहीकृत किया जाता हैगतिविधियों को मोटे तौर पर निम्नलिखित श्रेणियों में विभाजित किया गया है:

- **भवन निर्माण परियोजनाएं:** इन परियोजनाओं के लिए आवश्यक बजट का अनुमान विश्वविद्यालय के इंजीनियरिंग अनुभाग द्वारा शैक्षणिक और अनुसंधान गतिविधियों

के लाभ के लिए विभिन्न विभागों या विश्वविद्यालय के अन्य बुनियादी ढांचे की आवश्यकताओं के आधार पर लगाया जाता है। इंजीनियरिंग अनुभाग द्वारा तैयार किए गए अनुमान विश्वविद्यालय की भवन समिति के समक्ष अनुमोदन के लिए पस्तुत किए जाते हैं। इन परियोजनाओं के लिए धन मुख्य रूप से एचईएफए से ऋण के आधार पर जुटाया जाता है। इनके अलावा, प्रत्यक्ष रूप से राजस्व उत्पन्न करने वाली कई योजनाओं/परियोजनाओं को भी प्रोत्साहित किया जाता है।

- **पुस्तकालय संसाधन:** इस शीर्ष के लिए आवश्यक बजट की पहचान प्रत्येक विभाग से एकत्रित छात्रों, शोधकर्ताओं और शिक्षाविदों के लिए संसाधनों की आवश्यकता की सहायता से की जाती है। प्रस्तावों को विश्वविद्यालय पुस्तकालय द्वारा एकत्र किया जाता है और विश्वविद्यालय की पुस्तकालय समिति की बैठक में रखा जाता है। प्रस्तावों की जांच के बाद बजट को अंतिम रूप दिया जाता है। इस मद के लिए आवश्यक धनराशि मुख्य रूप से यूजीसी/शिक्षा मंत्रालय के ब्लॉक अनुदान से जुटाई जाती है। यूजीसी से अनुदान का एक हिस्सा, पूर्व छात्रों और अन्य एजेंसियों से दान का उपयोग पुस्तकालय संसाधनों के लिए भी किया जाता है।
- **लैब और छोटे उपकरण:** प्रयोगशाला उपकरण और पूंजीगत प्रकृति के अन्य छोटे उपकरणों के लिए आवश्यक धनराशि का अनुमान विश्वविद्यालय के भण्डार विभाग द्वारा लगाया जाता है। भण्डार विभाग प्रत्येक विभाग/अनुभाग से उपकरणों की आवश्यकताओं को अग्रिम रूप से एकत्र करता है। पिछले वर्षों के व्यय और वर्तमान वर्षों की आवश्यकताओं के आधार पर बजट तैयार किया जाता है। इन व्ययों के लिए धन का प्रमुख स्रोत पूंजी शीर्ष के तहत यूजीसी द्वारा प्रदान किया गया ब्लॉक अनुदान है। इसके अलावा, बाहरी फंडिंग एजेंसियों, सरकारी, गैर-सरकारी या निजी एजेंसियों से फंडिंग को शामिल करने की संभावनाओं को सख्त जांच के तहत तलाशा जाता है। डीएसटी, डीबीटी, एईआरबी, एमओईएफ और सीसी, एआईसीटीई, सीएसआईआर, आईसीएसएसआर जैसी राष्ट्रीय/सरकारी फंडिंग एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित अतिरिक्त-भिति अनुसंधान परियोजनाओं के लिए विश्वविद्यालय स्तर के दिशानिर्देशों और प्रयासों ने आवश्यक हाईटेक उपकरण बुनियादी ढांचा प्रदान करने के लिए महत्वपूर्ण संसाधन प्राप्त किए हैं।
- **परिसर विकास:** एक शैक्षणिक संस्थान के विकास के लिए परिसर का विकास भी उतना ही महत्वपूर्ण है। परिसर के विकास के उद्देश्य के लिए, इंजीनियरिंग अनुभाग सरकारी दिशानिर्देशों के आलोक में धन की आवश्यकता का अनुमान लगाता है, और कुशल शैक्षणिक और अनुसंधान गतिविधियों और सतत विकास के लिए वर्तमान जरूरतों का अनुमान लगाता है। प्रस्तावों की जांच के बाद बजट को अंतिम रूप दिया

जाता है। इस उद्देश्य के लिए निधि का मुख्य स्रोत यूजीसी/एमओई से अनुदान है। फंडिंग की अन्य संभावनाएं भी तलाशी जा रही हैं।

- **अन्य बुनियादी ढांचा:** उपर्युक्त गतिविधियों के अलावा अन्य गतिविधियाँ जिनमें अनावर्ती निधि की आवश्यकता होती है, उन्हें 'अन्य आधारभूत संरचना' की श्रेणी में रखा जाता है। इस मद के लिए आवश्यक धनराशि का अनुमान विश्वविद्यालय के प्रत्येक विभाग/अनुभाग से एकत्रित आवश्यकताओं से लगाया जाता है। बजट तय करते समय अकादमिक और शोध गतिविधियों को प्राथमिकता दी जाती है। इन परियोजनाओं के लिए फंड मुख्य रूप से यूजीसी/एमओई से ब्लॉक अनुदान से जुटाए जाते हैं। यूजीसी/एमओई से अनुदान के अलावा, राष्ट्रीय/सरकारी वित्त पोषण एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित बाह्य अनुसंधान परियोजनाएं महत्वपूर्ण वित्तीय संसाधन उत्पन्न करती हैं।

- जीजीवी के छात्रों से ट्यूशन और अन्य फीस जुटाए गए संसाधनों का मुख्य घटक है।छात्र नामांकन, संकाय आवश्यकताओं, प्रयोगशाला / पुस्तकालय / सामग्री आवश्यकताओं, और बुनियादी ढांचे और अन्य आवश्यकताओं के आधार पर, एक शुल्क संरचना जो भारत सरकार के उच्च शिक्षा उद्देश्यों और जीजीवी के उद्देश्यों के अनुरूप है, की पहचान और कार्यान्वयन किया जाता है।
- जीजीवी पंजीकरण शुल्क, स्थानांतरण शुल्क, जुर्माना और जुर्माना, प्रवास शुल्क, प्रसंस्करण शुल्क, पदक जमा, दान आदि से भी संसाधन जुटाता है। यह परीक्षा शुल्क, मूल्यांकन शुल्क, दीक्षांत शुल्क आदि से भी संसाधन उत्पन्न करता है।
- मेधावी उम्मीदवारों को स्वर्ण पदक और नकद पुरस्कारों द्वारा समर्थन/पहचान देने के लिए बंदोबस्ती निधि को प्रोत्साहित किया जाता है।
- अर्जित ब्याज में से छात्रों को योग्यता-सह-साधन छात्रवृत्ति प्रदान करने के लिए कॉर्पस फंड का संग्रहण किया जाता है।
- राजस्व व्यय और पूंजी का वार्षिक बजट वित्त समिति के समक्ष रखा जाता है और इसे अंततः विश्वविद्यालय की कार्यकारी परिषद द्वारा अनुमोदित किया जाता है

भविष्य के संसाधन जुटाने के उद्देश्य:

- पूर्व छात्रों सहित गैर-सरकारी संगठनों से धन जुटाने के लिए, विश्वविद्यालय को इन स्रोतों के साथ अच्छे जनसंपर्क प्रथाओं का भी पालन करना चाहिए। साथ ही

विश्वविद्यालय एक पारदर्शी और वस्तुपरक धन उगाहने और व्यय प्रक्रिया को स्थापित करने के लिए काम करेगा।

- इसके अतिरिक्त, विश्वविद्यालय एक ऐसी संस्कृति स्थापित करने के लिए काम करेगा जो अपने छात्रों में भविष्य में अपने अल्मा मेटर में योगदान करने की इच्छा पैदा करेगी।
- पूर्व छात्रों सहित विभिन्न गैर-सरकारी संगठनों (एनजीओ), निगमों और व्यक्तियों से अनुदान प्राप्त करने के लिए प्लेटफार्मों और अवसरों की पहचान, और उचित समझौतों और समझौता ज्ञापनों के समापन की दिशा में काम करना।
- वर्तमान में परामर्श सेवाएँ और उत्पादों की बिक्री आदि जैसी गतिविधियाँ। धन जुटाने की दिशा में एक मामूली राशि का योगदान देता है और विश्वविद्यालय इन गतिविधियों को बढ़ाने पर ध्यान केंद्रित करेगा ताकि समाज और विश्वविद्यालय दोनों लाभान्वित हो सकें।
- सभी प्रकार के परिसंपत्ति निर्माण कार्यक्रमों को विशेष प्रोत्साहन दिया जाएगा।
- विभिन्न शैक्षणिक कार्यक्रमों में राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय एजेंसियों के साथ जुड़ने को प्रोत्साहित किया जाएगा ताकि संकाय सदस्यों की शैक्षणिक विशेषज्ञता का उपयोग सार्वजनिक लाभ के लिए किया जा सके जो धन जुटाने में भी मदद करता है।
- अनुसंधान और शैक्षणिक गतिविधियों में संयुक्त उद्यमों को प्रोत्साहित करना विश्वविद्यालय के लिए संसाधन जुटाने में अधिक उपयोगी होगा।
- कॉरपोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व का ध्यान रखने के लिए प्रभावी तरीकों से संसाधनों और विशेषज्ञता के आदान-प्रदान के माध्यम से पड़ोस नेटवर्क के सहयोग से और उद्योग और उद्यमों के साथ जुड़कर धन जुटाया जाएगा।

संसाधनों का इष्टतम उपयोग:

- सरकारी निधियों का सर्वोत्तम उपयोग केवल उन्हीं प्रयोजनों के लिए किया जाता है जिनके लिए निधियां स्वीकृत की जाती हैं।
- विश्वविद्यालय शत-प्रतिशत कैशलेस लेनदेन का पालन करता है और इसलिए धन केवल बैंक खातों में एकत्र किया जाता है, न कि नकद में और उनके उपयोग की अनुमति ऑडिट प्रक्रिया के बाद और निर्धारित प्रतिबंधों का पालन करके दी जाती है।
- विश्वविद्यालय ने एक अनूठी निवेश नीति विकसित की है जहां अतिरिक्त धनराशि बैंकों में सावधि जमा योजनाओं में जमा की जाती है। आंतरिक रूप से सृजित निधियों की जमाराशियों की परिपक्वता पर अर्जित ब्याज GGV के लिए एक महत्वपूर्ण वित्तीय संसाधन

है।बैंक की फ्लेक्सी-अकाउंट योजना के तहत चालू खाते में रखे गए दैनिक जमा पर भी जीजीवी के लिए ब्याज मिलता है और बैंक खाते में कोई पैसा बेकार नहीं रहता है।

- भारत सरकार/यूजीसी/एमओई के दिशा-निर्देशों के अनुसार उपयुक्त संस्थागत तंत्रों द्वारा वित्तीय संसाधनों के प्रभावी और कुशल उपयोग की निगरानी की जाती है।
- GGV में आंतरिक और बाहरी दोनों ऑडिट के लिए एक तंत्र है। संस्थागत खातों की आंतरिक और बाहरी सांविधिक लेखा परीक्षा द्वारा नियमित रूप से लेखा परीक्षा की जाती है। अब तक, लेखापरीक्षा द्वारा कोई प्रमुख निष्कर्ष/आपत्तियां प्राप्त नहीं हुई हैं। बयानों की वार्षिक लेखा परीक्षा आयोजित करके पारदर्शिता और जवाबदेही सुनिश्चित की जाती है।